



In deze Risicotabel zijn de relevante risico's opgenomen die de Opdrachtgever (OG) bij de Opdrachtnemer (ON) onder de aandacht wenst te brengen zodat de ON bij de aanpak daarop gerichte maatregelen kan opstellen en uitvoeren. De ON neemt die maatregelen in zijn aanpak op bij de beheersing van de risico's en bij het kwaliteitsmanagement.

Categorie	Risico	Kans	Impact	Beheersmaatregelen
Extern-gerichtheid	De OG of de ON geeft te weinig aandacht aan het openbaar maken van artikelen	Middel	Groot	Er is een proactieve opstelling van de OG en de ON vereist ten aanzien van het openbaar maken van artikelen
Juridisch	Resultaten/producten worden ongevraagd naar buiten gebracht (door onzorgvuldigheid bij de ON)	Klein	Groot	Duidelijke afspraken maken bij start werkzaamheden over in te zetten mensen en geheimhouding
Juridisch	De ON gaat slordig om met persoonsgegevens	Middel	Groot	Idem, de ON moet zich houden aan wettelijke regels, zoals de AVG. Tevens zal er een Verwerkersovereenkomst worden gesloten.
Juridisch	De ON betwist het intellectueel eigendom van data of van de resultaten	Klein	Groot	De ON houdt zich aan de algemene voorwaarden van toepassing op de opdracht, waarbij het recht op het IE is voorbehouden aan de OG, tenzij die rechten reeds aantoonbaar bij anderen liggen
Project-beheersing	Het animo voor een traject blijkt laag, waardoor we niet aan het minimum van 10 deelnemende bedrijven komen voor een afvalbenchmark	Middel	Groot	De communicatie/werving over dit project ligt grotendeels in de handen van de ON. Er zal een intensief contact tussen OG en ON plaatsvinden om dit in goede banen te leiden en waar nodig kan de OG daarnaast communicatiekanalen hiervoor inzetten (nieuwsbrief, social media en website). Als geleerde les heeft de Opdrachtgever ervoor gekozen om de drempel voor deelname heel laag te maken door gratis deelname en minimale tijdsinvestering voor de deelnemer.
Project-beheersing	Er zijn onvoldoende bedrijven aanwezig bij de start/slotbijeenkomst. Discussie en enthousiasme gaan omlaag bij gebrek aan deelnemers (c.a. 10)	Middel	Groot	Door 15 of zelfs meer deelnemers te hebben in de groep en het enthousiasme hoog te houden bij de kennismaking en vooraf en tussen de bijeenkomsten in, is zelfs bij afwezigheid van een paar bedrijven nog voldoende mogelijkheid tot discussie.
Project-beheersing	Er komen werkzaamheden bij die op dit moment niet in de planning zijn opgenomen	Klein	Middel	Met de OG zal overleg plaatsvinden over de mogelijke risico's die hierdoor ontstaan en mogelijke beheersmaatregelen hiervoor. Afweging nut en noodzaak versus potentieel risico ligt bij OG. Uitgangspunt is dat wensen doorschuiven, tenzij.



				<p>Werkzaamheden met een substantieel karakter die niet door de ON konden worden voorzien, komen in ieder geval niet voor rekening van de ON.</p> <p>Indien werkzaamheden beperkt en niet-substantieel zijn, dan wel de risico's kunnen worden uitgesloten of beheersbaar zijn, worden deze door de ON meegenomen in de planning en de begroting.</p>
Project-beheersing	Door omstandigheden moeten er wijzigingen plaatsvinden in het voor de opdracht beschikbaar gestelde personeel van de ON, of een of meer medewerkers van de ON zijn langdurig ziek	Klein	Groot	De planning (al dan niet jaarlijks) halen is een essentieel vereiste. In de overeenkomst is opgenomen dat voor elke daadwerkelijk in te zetten medewerker een vervanger met gelijkwaardige deskundigheid beschikbaar moet zijn gedurende de looptijd van de overeenkomst.
Project-beheersing	Opdracht (jaarlijks) niet op tijd klaar, bijvoorbeeld doordat werk omvangrijker is dan gedacht, of er ontstaat om andere redenen vertraging in de oplevering	Middel	Groot	ON is verplicht om tijdig capaciteit met de juiste ervaring en competenties bij te schakelen. ON moet inzichtelijk maken in de inschrijving welke capaciteit beschikbaar is en moet een inschatting geven van de capaciteitsverdeling voor de uitvoering. Substantiële niet door ON voorziene omstandigheden tijdens de uitvoering komen niet voor zijn rekening. Door regelmatig voortgangsgesprekken te houden kan tijdig bijgestuurd worden bij eventuele vertraging.
Technisch inhoudelijk	De methodieken, data-formats, database(s) en rapportagevereisten zijn door ON onvoldoende uitgebreid vertaald of beschreven en/of er wordt onvoldoende ingegaan op de ingewonnen of verkregen data	Middel	Middel	ON zorgt voor een gedegen aanpak om problemen te voorkomen.
Technisch inhoudelijk	Kwaliteit van de ingewonnen of verkregen data of informatie is matig	Klein	Groot	In deze situatie van kwalitatief matige data of informatie zijn of worden maatregelen vastgelegd. Extra onderzoekwerk of extra toelichting aan deelnemers door de ON worden in de begroting meegenomen. In geval van extreem slechte kwaliteit van data of informatie (of zelfs ontbreken ervan) worden van ON aanbevelingen verwacht voor een betere monitoring / registratie van



				die data of informatie in de toekomst
Technisch inhoudelijk	ON is onvoldoende actief bij het verzamelen van beschikbare data of informatie waarvoor zij verantwoordelijk is	Klein	Groot	De werkwijze moet door de ON zijn vastgelegd in uitvoeringsvoorstellen. Opdrachtnemer stuurt op de eigen maatregelen, en op de maatregelen waaraan de OG zich heeft gecommitteerd. Regelmatige en goede duidelijke communicatie met de deelnemers is een vereiste.
Organisatorisch	De ON zet ondanks gemaakte belofte minder of minder geschikt personeel in.	Klein	Groot	De ON moet zich houden aan de gesloten Overeenkomst waarbij op zijn minst de geschiktheidseisen zijn afgesproken.
Organisatorisch	De ON moet verantwoord omgaan met afwijkingen.	Klein	Middel	De ON houdt zich aan de gesloten overeenkomst (en de ARVODI 2025) waarin is vermeld dat elke wijziging in het werk vóóraf wordt besproken en vóóraf moet zijn opgedragen.
Tijd	De ON loopt door eigen toedoen uit in de planning.	Klein	Groot	De ON houdt zich aan de eigen uitvoeringsvoorstellen.
ICT	De ON gaat niet voldoende zorgvuldig om met data, bestanden of informatie, waaronder persoonsgegevens.	Klein	Middel	De bescherming van persoonsgegevens is van essentieel belang. De ON neemt bij de aanpak maatregelen voor de borging van de beveiliging van (de overdracht van) gegevens en de verwerking van persoonsgegevens.